



## Professional in Business Analysis (PMI-PBA)

## محترف تحليل الأعمال (PMI-PBA)



### What Will I Benefit?

This course provide participants with a comprehensive understanding of the PMI Professional in Business Analysis (PMI-PBA)® certification exam. It will cover all the key domains and tasks outlined in the exam and provide practical insights into the tools, techniques, and methodologies used throughout the business analysis lifecycle.

### ماذا سأستفيد؟

- \* تقدم هذه الدورة للمشاركين فهماً شاملاً لامتحان شهادة المحترف في تحليل الأعمال (PMI-PBA)®.
- \* ستغطي جميع المجالات والمهام الرئيسية المدرجة في الامتحان وتوفر رؤى عملية حول الأدوات والتقنيات والمنهجيات المستخدمة خلال دورة حياة تحليل الأعمال.



### Course Objectives

At the end of this course, the participants should be able to:

- \* Identify and prioritize business needs through structured assessment and analysis.
- \* Create and implement business analysis plans that align with project goals and stakeholder needs.
- \* Elicit, document, analyze, and validate requirements throughout the project lifecycle, ensuring alignment with business objectives.
- \* Monitor and track requirements to ensure continuous alignment with the project's goals, business needs, and scope.
- \* Evaluate solutions post-implementation to measure alignment with business goals, ensuring successful outcomes.
- \* Apply decision-making and prioritization tools to ensure the successful delivery of business solutions.
- \* Prepare for the PMI-PBA exam by engaging in exam-taking strategies and completing practice exams to build confidence.

### أهداف الدورة

- في نهاية الدورة التدريبية يجب أن يكون المشاركون قادرين على:
- \* تحديد أولويات احتياجات الأعمال من خلال التقييم والتحليل المنظم.
- \* إنشاء وتنفيذ خطط تحليل الأعمال التي تتماشى مع أهداف المشروع واحتياجات أصحاب المصلحة.
- \* استخراج وتوثيق وتحليل والتحقق من المتطلبات طوال دورة حياة المشروع. وضمان التوافق مع الأهداف التجارية.
- \* مراقبة وتتبع المتطلبات لضمان التوافق المستمر مع أهداف المشروع واحتياجات الأعمال والنطاق.
- \* تقييم الحلول بعد التنفيذ لقياس التوافق مع أهداف الأعمال وضمان النتائج الناجحة.
- \* تطبيق أدوات اتخاذ القرار والتحديد الأولويات لضمان تسليم الحلول التجارية بنجاح.
- \* الاستعداد لامتحان PMI-PBA من خلال استراتيجيات امتحان والمشاركة في امتحانات تدريبية لبناء الثقة.



### Target Audience

- \* Business Analysts
- \* Project Managers with a focus on business analysis
- \* Requirements Analysts

### الفئة المستهدفة

- \* محللو الأعمال
- \* مدراء المشاريع مع التركيز على تحليل الأعمال
- \* محللو المتطلبات



- \* Systems Analysts
- \* Consultants in business analysis and related fields
- \* Professionals seeking the PMI-PBA certification



- \* مطلوبو النظم
- \* الاستشاريون في مجال تحليل الأعمال والمجالات ذات الصلة
- \* المحترفون الراغبون في الحصول على شهادة PMI-PBA

## Course Outline

### ► Introduction and Needs Assessment

- \* Course Overview: Introduction to PMI-PBA exam structure and key domains.
- \* Needs Assessment
  - Identifying business problems and opportunities
  - Defining the solution scope and contributing to the business case
  - Techniques: Gap Analysis, SWOT Analysis, Root Cause Analysis
  - Collaborative development of project goals and objectives
  - Stakeholder identification and value determination
- \* Business Analysis Planning: Developing the analysis plan and stakeholder engagement
- \* Elicitation Techniques: Planning for interviews, workshops, and surveys

### ► Planning & Elicitation Techniques

- \* Planning
  - Reviewing the business case and project goals
  - Defining requirements traceability and change control strategies
  - Developing the requirements management plan and stakeholder roles
  - Document control and methods for managing requirements change
- \* Requirements Management & Elicitation Techniques
  - Selecting appropriate methods for requirement elicitation and documentation
  - Tools and techniques for requirements traceability and version control

### ► Analysis & Requirements Lifecycle Management

- \* Analysis
  - Eliciting and documenting requirements
  - Analyzing, decomposing, and elaborating requirements
  - Evaluating product options and determining scope and priorities
  - Techniques: Dependency Analysis, Interface Analysis, Data Modeling
- \* Requirements Specification and Validation
  - Writing and validating requirements (Use Cases, User Stories, Process Models)
  - Managing the requirements baseline and obtaining stakeholder sign-off

## محتوى الدورة

### ◀ مقدمة وتقييم الاحتياجات

- \* نظرة عامة على الدورة: مقدمة حول هيكل امتحان PMI-PBA والمجالات الرئيسية.

### \* تقييم الاحتياجات:

- تحديد مشاكل الأعمال والفرص.
- تعريف نطاق الحل والمساهمة في دراسة الجدوى.
- التقنيات: تحليل الفجوة، تحليل SWOT، تحليل السبب الجذري.
- تطوير الأهداف والمقاصد الخاصة بالمشروع بالتعاون.
- تحديد أصحاب المصلحة وتحديد القيمة.

- \* تخطيط تحليل الأعمال: تطوير خطة التحليل والمشاركة مع أصحاب المصلحة.

- \* تقنيات استخراج المتطلبات: التخطيط للمقابلات، ورش العمل، والاستبيانات.

### ◀ التخطيط وتقنيات استخراج المتطلبات

#### \* التخطيط:

- مراجعة دراسة الجدوى وأهداف المشروع.
- تعريف استراتيجيات تتبع المتطلبات وإدارة التغييرات.
- تطوير خطة إدارة المتطلبات وأدوار أصحاب المصلحة.
- التحكم في الوثائق وأساليب إدارة تغييرات المتطلبات.

#### \* إدارة المتطلبات وتقنيات استخراج المتطلبات:

- اختيار الأساليب المناسبة لاستخراج وتوثيق المتطلبات.
- الأدوات والتقنيات لتتبع المتطلبات والتحكم في الإصدارات.

### ◀ التحليل وإدارة دورة حياة المتطلبات

#### \* التحليل:

- استخراج وتوثيق المتطلبات.
- تحليل وتفصيل وتوضيح المتطلبات.
- تقييم الخيارات والمنتجات وتحديد نطاق الأولويات.
- التقنيات: تحليل التبعية، تحليل الواجهة، نمذجة البيانات.

#### \* تحديد المتطلبات والتحقق منها:

- كتابة والتحقق من المتطلبات (حالات الاستخدام، قصص المستخدمين، نماذج العمليات).
- إدارة قاعدة المتطلبات والحصول على موافقة أصحاب المصلحة.



## ► Traceability, Monitoring & Solution Evaluation

- \* Traceability and Monitoring
  - Tracking requirements using traceability tools
  - Managing changes and communicating with stakeholders
  - Techniques: Traceability Matrix, Change Control
- \* Evaluation
  - Validating the solution's performance against acceptance criteria
  - Analyzing gaps and obtaining stakeholder sign-off
- \* Solution Evaluation and Gaps Analysis
  - Evaluating the deployed solution to measure success and value realization
  - Applying techniques for gap analysis, quality assurance, and post-implementation reviews
- Review & Preparation
  - \* Review of All Domains:
    - Comprehensive review of Needs Assessment, Planning, Analysis, Traceability and Monitoring, and Evaluation.
    - Key concepts and practical techniques for each domain.
  - \* Mock Exam: Simulated exam to practice timing and question types.
  - \* Test-Taking Strategies and Exam Preparation
    - Time management, answering techniques, and focus on frequently tested topics.
    - Q&A session for last-minute clarifications.

## ◀ التتبع والمراقبة وتقييم الحلول

### \* التتبع والمراقبة:

- تتبع المتطلبات باستخدام أدوات التتبع.
- إدارة التغييرات والتواصل مع أصحاب المصلحة.
- التقنيات: مصفوفة التتبع، التحكم في التغيير.

### \* التقييم:

- التحقق من أداء الحل وفقاً لمعايير القبول.
- تحليل الفجوات والحصول على موافقة أصحاب المصلحة.

### \* تقييم الحلول وتحليل الفجوات:

- تقييم الحل المنفذ لقياس النجاح وتحقيق القيمة.
- تطبيق تقنيات تحليل الفجوة، ضمان الجودة، ومراجعات ما بعد التنفيذ.

## ◀ المراجعة والتحضير

### \* مراجعة جميع المجالات:

- مراجعة شاملة لتقييم الاحتياجات، والتخطيط، والتحليل، والتتبع والمراقبة، والتقييم.
- المفاهيم الرئيسية والتقنيات العملية لكل مجال.

- \* امتحان تجريبي: امتحان محاكاة لممارسة توقيت الأسئلة وأنواع الأسئلة.

### \* استراتيجيات الامتحان والتحضير:

- إدارة الوقت، تقنيات الإجابة، والتركيز على المواضيع التي يتم اختبارها بشكل متكرر.
- جلسة أسئلة وأجوبة للتوضيحات الأخيرة.



## Target Competencies

- \* Needs Assessment
- \* Planning
- \* Analysis
- \* Traceability and Monitoring
- \* Evaluation



## Course Methodology

This training course will be carried out through the use of best practices and the right combination of engaging and purposeful tools such as:

- \* Practical, relevant case studies

## الجدارات المستهدفة

- \* تقييم الاحتياجات
- \* التخطيط
- \* التحليل
- \* التتبع والمراقبة
- \* التقييم

## منهجية الدورة

سيتم تنفيذ هذه الدورة التدريبية من خلال استخدام أفضل الممارسات ومن خلال اختيار المناسب من الأدوات الهادفة والتفاعلية مثل:

- \* الحالات الدراسية والعملية ذات العلاقة
- \* ورش العمل وأنشطة جماعية



- \* Group activities and workshops
- \* Related role plays
- \* Experiential learning
- \* Brain storming
- \* Stimulating mental activities
- \* Engaging team competitions
- \* Suitable training Videos
- \* Presentations
- \* Self-assessments
- \* Learning with Simulations and Games

- \* تمثيل الأدوار ذات العلاقة
- \* التعلم التجريبي
- \* العصف الذهني
- \* أنشطة ذهنية محفزة
- \* مسابقات جماعية تفاعلية
- \* الأفلام التدريبية والمقاطع المصورة
- \* العرض التوضيحي
- \* تقييم الذات
- \* التعلم من خلال المحاكاة والألعاب



## Duration

5 Days

13-17/4/2025  
Dammam - English

28/9-2/10/2025  
Jeddah - English

## مدة الدورة

5 أيام

2025/10/2-9/28  
جدة - انجليزي

2025/4/17-13  
الدمام - انجليزي



## Fees

9400 SR  
Fees do not include value added tax

## الرسوم

9400 ريال سعودي  
الرسوم لا تشمل ضريبة القيمة المضافة



## Remarks

Daily snacks & refreshments + lunch meal

## ملاحظات

وجبات خفيفة أثناء الاستراحات + وجبة غداء (يوميًا)